

ANÁLISE DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO DE PERÍCIA MÉDICA

1. SOLUÇÃO

Contratação de empresa para realização de avaliações clínicas e perícias médicas, a serem efetuadas por profissional devidamente inscrito no Conselho Regional de Medicina, visando atender as necessidades do Tribunal Regional Eleitoral do Amapá.

A prestação do serviço deverá englobar as seguintes atividades: (a) realização de perícia médica singular ou por junta, para concessão e homologação de licenças médicas nos casos previsto em lei ou regulamento, a exemplo de licença para tratamento da própria saúde e por doença na família; (b) avaliação de acidente de trabalho; (c) análises de pedidos de aposentaria por invalidez; (d) instrução de pedidos de remoção por motivo de saúde; (e) avaliação de exames médicos periódicos; (f) análise e avaliação médica para admissão funcional e nos demais casos administrativos em que avaliações periciais forem necessárias.

2. DEFINIÇÕES

O **risco** pode ser definido como sendo um evento ou conjunto de circunstâncias que, ao ocorrerem, terão efeito sobre o atingimento dos objetivos estabelecidos para algum projeto.

São 3 (três) os componentes básicos do risco: um **determinado evento**, a **probabilidade de ocorrência** do evento, e o **impacto decorrente do evento**.

A Análise de Riscos procura identificar, estimar, avaliar, monitorar e administrar esses eventos que representam riscos e vulnerabilidades dos recursos de uma organização ou de um determinado projeto e definir ações para seu controle ou minimização do impacto.

Uma vez identificado o risco, estima-se a probabilidade de sua ocorrência e o seu impacto na organização ou no projeto, para o cálculo da classificação do risco e assim poder priorizar os riscos em função do seu potencial de influência e recomendar a melhor estratégia para tratamento de cada risco identificado.

3. ANÁLISE DOS RISCOS EXISTENTES

3.1. RISCOS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO

3.1. RISCOS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO				
1	RISCO	Ausência ou insuficiência de prestadores interessados em oferecer o serviço		
	PROBABILIDADE	Baixa	ID:	DANO POTENCIAL (CONSEQUÊNCIA DO RISCO)
	IMPACTO	Alto	1	Indisponibilidade no processamento de feitos administrativos que exijam atos médicos periciais
	ID	AÇÃO PREVENTIVA		RESPONSÁVEL
	1	Identificar todas os possíveis fornecedores do serviço		SAMO
	2	Fazer contato verbal (presencial, via telefone ou e-mail) com possíveis prestadores e informar sobre a licitação, convidando-os a participar		SAMO
	ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA		RESPONSÁVEL
	1	Propor contratação emergencial acaso não existam interessados ou aptos no certame licitatório		SAMO

3.2. RISCOS DA SOLUÇÃO DE CONTRATAÇÃO DO SERVIÇO DE PERÍCIA MÉDICA

1	RISCO	A Contratada apresenta profissional com desempenho laboral insuficiente para a prestação do serviço		
	PROBABILIDADE	Média	ID:	DANO POTENCIAL (CONSEQUÊNCIA DO RISCO)
	IMPACTO	Alto	1	Atrasos nos andamentos processuais ou prática de atos periciais imprecisos e sujeitos à questionamentos
	ID	AÇÃO PREVENTIVA		RESPONSÁVEL
	1	Informar e orientação à Contratada, desde o início do contrato e em seu decorrer, sobre a sistemática esperada de trabalho e o arcabouço normativo a ser observado		FISCALIZAÇÃO DO CONTRATO
	2	Solicitar a troca do médico prestador do serviço sempre que observadas inadequações ou insuficiências		FISCALIZAÇÃO DO CONTRATO
	ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA		RESPONSÁVEL
	1	Requerer colaboração excepcional da médica perita da Justiça Federal em casos de atrasos ou ausências prolongadas		FISCALIZAÇÃO DO CONTRATO

4. ANÁLISE QUALITATIVA E QUANTITATIVA DOS RISCOS

Para efeito comparativo entre os riscos, atribui-se os seguintes valores às classificações qualitativas de probabilidades e impacto:

CLASSIFICAÇÃO	VALOR
Baixo	5
Médio	10
Alto	15

A análise qualitativa dos riscos consiste na classificação conforme a relação entre a probabilidade e o impacto caso o risco seja materializado. Tal classificação direcionará a ações relacionadas aos riscos durante a fase de planejamento e gestão do contrato.

TABELA. ANÁLISE DA MATRIZ DE RISCOS

SIGLA	RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	CLASSIFICAÇÃO
R.3.1.1	Ausência ou insuficiência de prestadores interessados em oferecer o serviço	05	15	75
R.3.2.1	A Contratada apresenta profissional com desempenho laboral insuficiente para a prestação do serviço.	10	15	150

Conclusão

Com base na tabela apresentada no tópico anterior, identificou-se que o risco que apresenta maior grau de comprometimento do sucesso da contratação encontra-se na sua fase de execução. Necessário, portanto, que seja procedido atento acompanhamento da fiscalização do contrato a respeito dos fatores relacionados ao risco citado com vistas a evitá-lo ou mitigá-lo.

Os riscos relacionados à fase de licitação parecem ter uma magnitude menor, mas precisam ser acompanhados a fim de evitar-se o risco ou comprometimento na adoção da solução.